

المدير العام: بدر الدين خلف الله التحرير فريداً كلومبا



GENERAL DIRECTOR Dr. Badreldeen Khalafallha EDITOR Faridah N Kulumb

أوغندا تبدأ تنفيذ مشروع السكك الحديدية





لماذا الاستثمار في أوغندا ؟!







Why Gulf States' Resorting to Invest Africa in Recent Years

#### Egyptian Ambassador to Uganda:

President Museveni is a wise and shrewd leader who values relations with sister African countries and works on the importance of African solidarity.







The group of Al talaa & Alnoblaa

# Together

for startegic partnership that can reflect trust and stablilituy









# داخل العدد:



مجلة اقتصادية تركز على السياحة والتجارة في أوغندا

المدير العام د. بدر الدين خلف الله

رئيس التحرير فريدا كلومبا مستشار هيئة التحرير محمد أحمد عيسى المحررون: مودة حمد

### قسم التسويق:

أبرار مكي محمد

مدير التسويق

مودة هارون + 256743003000

#### للتواصل:

- + 256701424300
- + 256809880264
- + 256772424324

ugandaarabia@gmail.com



هل تريد أن تصبح مديراً تنفيذياً عظيماً؟!



أوغندا تبدأ تنفيذ مشروع السكك الحديدية





زراعة نبات الفانيلا يوغندا Growing vanilla in Uganda

دورية تصدر عن مؤسسة أوغندا بالعربي تمثل العين العربية على أوغندا تعكس الفرص في مجالات السياحة والأعمال وآخر المستجدات الاقتصاديات العربية تهدف لرصد فرص الاستثمار والتعليم بجانب الحياة في أوغندا للمجتمع العربي بصورة عامة و العربي بصورة أكثر خصوصية.



## لماذا تم اختيار أوغندا كأفضل وجهة استثمارية في أفريقيا؟

حصل الرئيس يويري كاجوتا موسيفيني يوم الاثنين ٢٠ مايو ٢٠٢٤ على جائزة تصنف أوغندا كأفضل وجهة استثمارية في أفريقيا.

تغلبت أوغندا على ست دول أخرى لتبرز كأفضل وجهة للاستثمار في أفريقيا خلال حفل عشاء المستثمرين العالميين في مركز أبو ظبي الوطني للمعارض (ADNEC) كجزء من النسخة الثالثة عشرة من ملتقى الاستثمار السنوي (AIM) الذي أقيم (٧ - ٨ مايو) في أبو ظبي، عاصمة دولة الإمارات العربية المتحدة.

تم تسليم الجائزة للرئيس في قصر الرئاسة في عنتيبي من قبل وزيرة الدولة للخصخصة والاستثمار، السيدة إيفلين أنيت، التي مثلت حكومة أوغندا في حفل توزيع الجوائز.

وأشاد سعادة أنيت بالسياسات الصحيحة والمتسقة التي ينتهجها الرئيس موسيفيني والتي جعلت بيئة الأعمال في أوغندا قادرة على المنافسة للمستثمرين العالميين والمحليين.

وكان برفقتها وزير المالية والتخطيط والتنمية الاقتصادية، السيد ماتيا كاسايجا، ورئيس مجلس إدارة هيئة الاستثمار الأوغندية، السيد موريسون رواكاكامبا، والمدير العام لهيئة الاستثمار الأوغندية، السيد روبرت موكيزا، وغيرهم.

وهذه هي المرة الثانية التي تحصل فيها أوغندا على جائزة من AIM، بعد حصولها في عام ٢٠٢٣ على جائزة أفضل وجهة للاستثمار في شرق إفريقيا.

انعقد مؤتمر AIM ٢٠٢٤ تحت شعار «التكيف مع مشهد الاستثمار المتغير: تسخير الإمكانات الجديدة للتنمية الاقتصادية العالمية في الواقع تقدم أوغندا فرصة استثنائية لعملك في قلب أفريقيا. تقع أوغندا تقريبًا في قلب السوق الأفريقية الواسعة النطاق، وهي بالفعل موطن مفضل للعديد من الشركات العالمية والمنظمات الدولية الرائدة. تعد أوغندا واحدة من أسرع الاقتصادات نموًا (+٦٪) وواحدة من أكثر الدول ليبرالية للاستثمار الأجنبي في أفريقيا. مكان حيث تتوفر فرص الأعمال بكثرة، إنه مكان مثالي لإنشاء رأس جسر للوصول إلى أفريقيا. تقدم هيئة الاستثمار الأوغندية مساعدة استباقية في جميع جوانب الاستثمار في أوغندا.

إن أوغندا تترك لك حرية اختيار الصناعة التي ترغب في الاستثمار فيها. ولأن اقتصاد البلاد لا يزال في بداياته، فإن الإمكانات والخيارات المتاحة للاستثمار أوسع كثيراً بالنسبة للمستثمر المحتمل مقارنة بالاقتصادات الأكثر تقدماً.

وتتركز الميزة النسبية الحالية لأوغندا بشكل كبير في الزراعة والغابات والموارد المعدنية ومعالجتها الأولية.

وتستند فرص الاستثمار المحتملة التي تم تحديدها إلى توافر الموارد الطبيعية المحلية والوسطاء، ووجود فائض من العمالة المحلية، وآفاق السوق الجيدة، و»تكاليف النقل العالية القيمة المنخفضة» إلى أسواق التصدير، فضلاً عن الميزة التنافسية النسبية لأوغندا في مواجهة شركائها التجاريين الرئيسيين في المنطقة.





# هل ترید أن تصبح مدیراً تنفیذیاً عظیماً؟!



جرب هذه الممارسات السبع في عالم القيادة، يتطلب النجاح تضافر عناصر متعددة، كما أوضح دوج كونانت، الرئيس التنفيذي السابق لشركة كامبلز سوب، بقوله: "لكي تفوز في السوق، يتعين عليك أولاً أن تفوز في مكان العمل"، هذا المبدأ يتبناه بقوة باتريك ثيان، مدرب الرؤساء التنفيذيين ورائد الأعمال المتسلسل.

أساليبة وأدواته، التي تبنتها منظمات وبرامج تعليمية مثل مبادرة الأعمال العائلية في جامعة كورنيل، ساعدت العديد من المؤسسات على تحقيق أداء مستدام ومتميز.

ثيان، الرئيس التنفيذي والمؤسس phythm المشارك لشركة يضع نصب عينيه، systems تحسين تركيز الفرق وتناغمها ومحاسبتها. أحدث مؤلفاته: رحلة إلى نجاح الرئيس التنفيذي ممارسات للقيادة عالية النمو، يقدم خارطة طريق تشمل سبع ممارسات رئيسيية: كن فضولياً: الاستماع الفعال يسرع التعلم الارتقاء إلى المستوى الأعلى، راقب النقاط العمياء وتقبل ردود الفعل، أنظمة الإندار المبكر، استباق المشكلات لتجنب الأزمات، تحقيق التوافق الكامل، التخلص من العمل في "الصوامع" لضمان الانسجام، أجعل الثقافة ميزتك التنافسية خلق بيئة عمل لحمان الانسجام، أجعل الثقافة ميزتك التنافسية خلق بيئة عمل للفرق،التركيز على العميل الأساسي، تحديد الجمهور المحوري الذي يخدمه المنتج أو الخدمة.

# أوغندا تبدأ تنفيذ مشروع السكك الحديدية

# ذات السرعة القياسية (تورورو – كمبالا)

#### الاقتصادية العربية - كمبالا

أطلقت أوغندا رسمياً مشروع خط السكة الحديدية القياسي (تورورو – كمبالا) لتعزيز التجارة والنقل، ووقعت أوغندا مؤخراً اتفاقية بقيمة ٣ مليارات دولار مع شركة يابى ميركيزى التركية لتنفيذ هذا المشروع الطموح.

ويتضمن هذا المشروع بناء خطة سكة حديد بطول ٢٧٢ كيلومتراً لربط كمبالا بمالابا على الحدود الكينية.

والغرض الاستراتيجي من هذا المشروع هو ربط شبطة السكك الحديدية الأوغندية بميناء مومباسا الكينى، وتعزيز النقل التجاري الإقليمى.

#### الفوائد الاقتصادية للمشروع:

وتهدف الخطة الكبيرة إلى إنشاء شبكة سكك حديدية كهربائية بطول ١٧٠٠ كيلو متر عبر أوغندا. ومن المتوقع أن تعمل هذه البنية الأساسية الحديثة على إحداث ثورة في قطاع النقل وتبسيط حركة البضائع عبر المنطقة وهي تمثل تطوراً مهماً للاقتصاد الأوغندي.

#### التمويل والجدول الزمنى للتنفيذ:

من المقرر أن يبدأ البناء في نوفمبر ٢٠٢٤ ويستغرق ٤٨ شهراً، وسيتم تمويل المشروع من خلال الإنفاق المحلي والائتمان من منظمات تمويل الصادرات ويشعر المسؤولون بالتفاؤل بشأن الوفاء

بالمواعيد النهائية وتقديم بنية تحتية عالية الجودة. وعند اكتماله، سوف يعمل خط السكة الحديدية على خفض تكاليف النقل بشكل كبير، وتحسين تدفق البضائع في المناطق الداخلية إلى الموانئ الساحلية، ومن المتوقع أن يعزز هذا التحسين من إمكانات التجارة في أوغندا والنمو الاقتصادي الإجمالي.

#### التأثير الاقتصادي والتشغيلي للمشروع:

سوف يعمل نظام السكك الحديدية الجديد على تخفيف الازدحام على

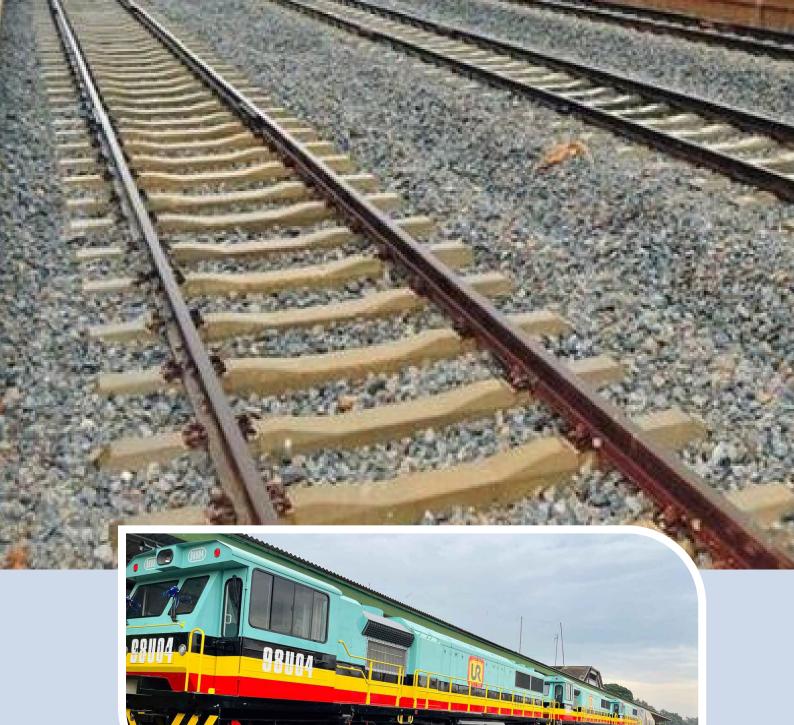
طرق أوغندا، وهو تحد قائم منذ فترة طويلة وبفضل السرعات المتوقعة التي تبلغ ١٠٠ كيلو متر في الساعة لقطارات الشحن و ١٢٠ كيلو متر في الساعة لقطارات الركاب، سوف يوفر خط السكك الحديدية السريع نقلاً فعالاً وموثوقاً.

وتؤكد قدرة السكك الحديدية على التعامل مع ما يصل إلى ٢٥ مليون طن من البضائع سنوياً على إمكاناتها التحويلية.

### الرئيس موسيفيني يشيد بالمشروع:

أكد الرئيس موسيفيني على أهمية خط السكك الحديدية السريع في استراتيجية التنمية طويلة الأجل لأوغندا، ومن خلال معالجة التحديات اللوجستية، سيعمل المشروع على وضع أوغندا كلاعب تنافسي في التجارة الإقليمية.





#### دور شركة يابي الإقليمي:

الشركة المنفذة للمشروع وقد تولت شركة يابي ميرك وهي شركة مقاولات كبرى في شرق أفريقيا، تولت المشروع بعد انسحاب شركة هندسة الموانئ الصينية كما تقود الشركة التركية مشروع بناء خط في تنزانيا SGR سكة حديد وهو خط سكة حديد بطول ۲۱۹ كيلومتراً من دار السلام إلى المناطق غير الساحلية ومثله كمثل خط سكة حديد أوغندا، يسعى خط سكة حديد تنزانيا إلى تحسين التجارة يسعى خط سكة حديد تنزانيا إلى تحسين التجارة

الإقليمية من خلال الربط برواندا وبوروندي. لا تزال المنافسة بين شبكات السكة الحديدية في كينيا وتنزانيا على نقل البضائع من الدول الواقعة في المناطق النائية شديدة وقد نجح خط السكك الحديدية السريع في كينيا الذي اكتمال بناؤه بين مومباسا ونيفاشا بحلول عام ٢٠١٩، في تعزيز حركة الشحن داخل البلاد. وتهدف السكك الحديدية في أوغندا إلى تعزيز هذه الشبكة بشكل أكبر، وتعزيز المشاركة المحلية.



كشف تقرير صـادر عن مجموعة البنك الدولي في أوغندا عن آفاق واعدة للاقتصاد الأوغندي على المدى المتوسط، حيث يتوقع أن يتسارع معدل النمو ليصل إلى ٢٠٢٨ بحلول عام ٢٠٢٦ مع انطلاق إنتاج النفط. غير أن هذا الانتعاش لن يدوم طويلاً، إذ يـُنتظر أن يعود النمو ليستقر عند حوالي ٦٪ بعد استقرار إنتاج النفط. كما يـُرتجى أن يسهم التعافي في قطاع السياحة في تعزيز هذا النمو.

وَأشَار التقرير إلى أَن عائدات النفط المرتقبة قد تلعب دوراً حيوياً في تقليص نسبة الفقر، التي يـُتوقع انخفاضها إلى ٤٠,١ ٪ في عام ٢٠٢٦ مقارنة بـ ٢٠٢٤ في عام ٢٠٢٤ .

بيد أن هذا الطموح يظل مرهوناً بقدرة الأسر الأوغندية على مواجهة الصدمات المالية والتعافي منها. وفي هذا السياق، أكـدت السيدة موكامي كاريوكي، مديرة البنك الدولي في أوغـنـدا، أن الاستخدام الحكيم لعائدات النفط لتطوير الحماية

الاجتماعية والبنية التحتية وتعزيز رأس المال البشري هو السبيل الأهم لتحقيق تخفيف مستدام للفقر.

#### التحديات الكامنة والفرص المهدورة:

رغم هذه الآفاق المشرقة، يواجه الاقتصاد الأوغندي تحديات كبرى تهدد استدامة النمو والحد من الفقر. فتصاعد الصدمات الاقتصادية وتراجع زخم الإصلاح السياسي يفرضان ضغوطاً على البلاد. ومن بين القضايا الملحة التحدي الجسيم المتمثل في توفير فرص عمل منتجة لمليون شاب يدخلون سوق العمل سنوباً.

على الرغم من هيمنة قطاع الخدمات على الناتج المحلي الإجمالي، فإنه لم يسهم إلا في توفير عدد محدود من الوظائف، ومعظمها في القطاع غير الرسمي وبمهارات منخفضة. أما قطاع الزراعة، الذي يحتضن ثلثي الوظائف، فهو معرض بشدة للكوارث الطبيعية، التي تزداد تواتراً وشدة، في ظل ضعف القدرة على التكيف معها،

#### الطريق إلى تحول هيكلى:

لتحقيق نمو اقتصادي مستدام والحد من الفقر، يتعين على أوغندا أن تسلك مسار التحول الهيكلي، الذي يرتكز على نقل العمالة إلى وظائف أكثر إنتاجية، ويوصي التقرير بجملة من الإصلاحات لتحقيق ذلك: أولاً: ينبغي تحفيز استثمارات القطاع الخاص من خلال خفض تكاليف ممارسة الأعمال التجارية، وتوسيع نطاق الوصول إلى التمويل، وتشجيع تبني التقنيات الرقمية والابتكارات الحديثة.

ثانيا: يمكن للحكومة إعـادة توجيه الإنفاق نحوالقطاعات الاجتماعية والاستثمار بكثافة في رأس المال البشري، مع اتخاذ تدابير فع ّالة

لتقليص الفوارق الاجتماعية وتعزيز قدرة المجتمع على الصمود. ثالثاً: يجب أن تواصل البلاد التزامها بإدارة حكيمة للاقتصاد الكلي، تترافق مع إصلاحات بنيوية، لتجنب تأثيرات ارتفاع قيمة العملة الحقيقية

وما قد يترتب عليه من تراجع القدرة التنافسية عند تدفق عائدات النفط. كما ينبغي تعزيز القدرة على مواجهة الصدمات المناخية المتزايدة.

#### أزمة التعليم وتحدي رأس المال البشري:

وفي خضم هذه التحديات، يكشف التقرير عن وضع مقلق في قطاع التعليم، إذ تشير التقديرات إلى أن الأطفال المولودين في أوغندا اليوم لن يحققوا سوى ٣٨٪ من إنتاجيتهم المحتملة لو كانوا قد حظوا بتعليم كامل وصحة جيدة، ومن المتوقع أن يتمكن الأطفال الذين يلتحقون بالمدارس في سن الرابعة من إكمال ٨,٨ سنوات دراسية فقط بحلول عيد ميلادهم الثامن عشر، مقارنة بمتوسط ٨,٨ سنوات في منطقة جنوب الصحراء الكبرى.

والأسوأ من ذلك، أن سنوات التعلم الفعلية تبلغ ٤,٣ سنة فقط، مع ضياع ٢,٥ سنة بسبب تدني جودة التعليم.



#### وزير السياحة

#### يأمل أن تساهم قمة السياحة الأوغندية الكينية في خلق فرص العمل

قال وزير الدولة للشؤون الخارجية المسؤول عن التعاون الإقليمي جون موليمبا إن مؤتمر السياحة الساحلية الثالث بين أوغندا وكينيا سيمهد الطريق أمام زيادة الاتفاقيات الثنائية، مما يخلق المزيد من فرص العمل للمواطنين في كلا البلدين ويهدف المؤتمر، الذي بدأ الأسبوع الماضي، إلى استكشاف الفرص السياحية غير المستغلّة في البلدين، مع توفير الفرصة للمواطنين والمنظمات لتسويق وعرض منتجاتهم السياحية التكميلية.

وقال خلال المؤتمر الذي عقد في مونيونيو في كمبالا الأسبوع الماضي «إن الأمر يتعلق بخلق قرص عمل ترفع من شأن مجتمعاتنا وأضاف عندما نستثمر في السياحة، فإننا نستثمر في سبل عيش عدد لا يحصى من الأفراد والأسر .

وقال السيد موليمبا «إن أوغندا وكينيا، بمناظرهما الطبيعية الخلابة والحياة البرية المتنوعة والتراث الغنى، لديهما القدرة على جذب السياح من جميع أنحاء العالم. إن سواحلنا هي كنوز تنتظر الكشف عنها، ومعًا، يمكننا تقديم جبهة موحدة تعرض أفضل ما في بلدينا.

وأوضح أنه من خلال العمل معًا، يمكننا إنشاء اقتصاد شامل حيث يكون للجميع مصلحة في نجاحه وبحسب موليمبا، من المتوقع أنّ توظف السياحة ما لا يقل عن ٣٤٨ مليون شخص هنذا العنام في جميع أنتناء العالم. وأبان الوزير أن السياحة ليست محركا اقتصاديًا فحسب، بل إنها أيضًا عنصر حيوي للتبادل الثقافي ومنصة للفخر الوطنى.

### أوغندا وتنزانيا تؤكدان

## أهمية خط أنابيب النفط في دعم اقتصاد شرق إفريقيا

يمثل خط أنابيب النفط الخام في الشرق إفريقيا والذى يربط بين دولتي أوغندا وتنزانيا شراكة استراتيجية واقتصادية مهمة بين البلدين ويشكل نموذجًا للتكامل الإقليمي والتنمية .

وفتى غضون ذلك أكدت الحكومة الأوغندية على أهمية الرعاية البيئية في

تطوير خط البترول في شرق افريقيا ووصفته بأنه مشروع تاريخي يرمز الى التطوير ويعزز النمو الاقتصادي.



وقال نائب السكرتير الدائم في وزارة الطاقة الأوغندية جيمس ماتاراجيو إن خط الأنابيب مهم في دعم الاقتصادات الاقليمية وخّلق فرص عمل ودعم الصناعات المستدامة.

وأكـد ماتاراجيو في منتدي شبكات النفط والغاز بين اوغندا وتنزانيا ، على قيادة رئيسي البلدين الرشيدة مما خلق بيئة مواتية للاستثمار في مجال النفط.



# مجموعة الطالع وشركائها فى التجارة العالمية

## شراكة استراتيجية للابتكار والتوسع

أعلاف الأبقار والدواجن

الأجهزة الإلكترونية والمنزلية

التعدين بالكامل.

المدخلات الزراعية

تعد مجموعة الطالع وشركائها من الشركات الرائدة في مجال التجارة العالمية والصرافة، حيث تقدم حلولاً مالية وتجارية مبتكرة تعمل على تسهيل التجارة الدولية وتحقيق تواصل فعال بين الأسواق المحلية والعالمية. تركز المجموعة على تقديم خدمات التحويلات المالية في يوغندا وخارجها، حيث تعمل كوكيل حصري لتطبيق "الترس" في يوغندا، الذي يعد التطبيق الوحيد في السوق الذي يتيح إجراء التحويلات المالية بالإضافة إلى ذلك، توفر المجموعة خدمات التحويلات المالية من خلال التطبيقات العالمية الشهيرة مثل وسترن يونيون ومونى جرام



#### تجارة المعادن وتوسيع الاستثمارات

تتمتع مجموعة الطالع وشركائها بخبرة واسعة في تجارة المعادن، حيث تركز على تصدير المعادن القيمة مثل الذهب والألماس من يوغندا إلى الأسواق العالمية. كما تتشارك المجموعة مع شركات اوغندية لها إمتيازات لاستخراج الذهب في يوغندا



#### التوسع في قطاع اللحوم والمنتجات الزراعية

تركز المجموعة على تجارة المنتجات الزراعية، وتخطط لتوسيع صادراتها من البن اليوغندي والفواكه الاستوائية مثل الأفوكادو والأناناس تصدير المانجو الكيني إلى الأسواق العالمية وتهدف هذه الخطوة إلى تلبية الطلب المرتفع على المنتجات الزراعية الطازجة في الأسواق العالمية، وتعزيز مكانة يوغندا كمصدر رئيسي للمنتجات الزراعية، كما تخطط لدخول سوق تصدير اللحوم اليوغندية إلى دول الخليج والدول الإسلامية بدءًا من العام 2025. وتأتي هذه الخطوة تلبية للطلب المتزايد على اللحوم عالية الجودة في هذه الأسواق، حيث تسعى الشركة لتقديم منتجات متوافقة مع المعايير العالمية







صرافة دفينيت فوركس – جوار فندق قراند إمبريال – شارع النيل خلف البنك المركزي الاوغندي

+25678578115 - +256766619712 - +971562216187 www.Al-tale.com Info@al-tale.com





# هي مؤسسة متخصصة في مجال الشدن وتعمل منذ أكثر من سبعة عشر عاماً

عرفنا بنفسك ومن هو مدير شركة «أجوف»؟

أنا محمد حمزة أحمد الشيخ، عضو مجلس النواب ومدير شركة «أجـوف» فـرع شـرق أفريقيا، وهي مؤسسة متخصصة في مجال الشحن وتعمل منذ أكثر من سبعة عشر عامًا. يتواجد مكتبنا الرئيسي في مصر، ولدينا فروع متعددة، في شرق أفريقيا. أحمد الله على أنني مسؤول عن إدارة شؤون الشركة في منطقة شرق أفريقيا، التي تعد جزءًا أساسيًا من أعمالنا.

ما كان انطباعك قبل زيارتك أوغندا؟

بلا شك، كان لنا كشركة شحن تواصل دائم مع منطقة شرق أفريقيا، لكن الانطباع عن البلاد كان محدودًا بسبب تعاملنا عن بُعد. ومع ذلك، تغيرت وجهة نظري تمامًا بعد التواجد الفعلي والتفاعل المباشر مع أهل أوغندا. فقد عشت بينهم لأكثر من اثني عشر عامًا، واكتشفت روح الضيافة التي يتميز بها الأوغنديون واستعدادهم الدائم لاستقبال

الأجانب. إن أوغنداً تُعد من الـدول الواعدة ذات الفرص الاستثمارية العظيمة.

أصبحت أوغندا في الفترة الاخيرة قبلة عربية إذا هذا الانفتاح العربي ضمن استراتيجية الرئيس موسيفيني،تحديدابعدزياراتهالأخيرةللخليج العربي.. كيف ترى الانفتاح العربي تجاه أوغندا في الآونة الأخيرة؟

هذا الانفتاح العربي على أوغندا طبيعي ومهم لتعزيز الروابط التي كانت قائمة بالفعل. لقد سعت الحكومة الأوغندية بقيادة الرئيس موسيفيني لتعزيز العلاقات مع العالم العربي منذ سنوات عديدة. وفي رأيي، هذا الانفتاح، يعكس استراتيجيات أوسع تهدف لتعزيز الاستثمارات. إن تاريخ العلاقات العربية الأوغندية يمتد لأكثر من مئة عام، ونحن كشركة نعمل على تعزيز هذا التعاون بما يخدم مصالح جميع الأطراف.

وقد سبق لنا لقاء مع الرئيس في يناير الماضي،





ما أهمية العلاقة لإقامة المؤتمر بين جمعية رجال الأعمال المصريين الأفارقة

مع وفد من المستثمرين المصريين والمغاربة والعرب إجمالا وأشاد فيه الرئيس بهذا الدور الذي يعزز الترابط، و ساهم بالتعرف على دول شرق إفريقيا.

#### كيف تصف العلاقة بين مصر وأوغندا؟

العلاقة بين مصر وأوغندا علاقة تاريخية تمتد لقرون، ولها أبعاد إنسانية وثقافية واقتصادية. هناك امتداد قبلي مشترك بين البلدين، مثل قبائل النوبة التي تتواجد في مصر، السودان، وأوغندا. كذلك فإن التعاون التجاري بين البلدين آخذ في النمو يومًا بعد يوم، وهو ما يظهر جليًا في اتفاقيات مثل «الكوميسا» التي تسهم في زيادة حجم التبادل التجاري، خصوصا إذا ما قارنا بين حجم التجارة العام الماضي وهذا العام، هنالك فارق عظيم يظهر جلياً.

#### ما أبرز التحديات التي تواجه المستثمرين العرب في وغندا؟

رغم الجهود الكبيرة التي تبذلها الحكومة الأوغندية لجذب الاستثمار، لا تزال هناك تحديات تتعلق بتعريف المستثمرين العرب بفرص الاستثمار المتاحة. من هنا تأتي أهمية هذا المنتدى الاقتصادي، الذي يهدف لتعريف العالم العربي، خاصة شمال أفريقيا، بفرص الاستثمار العظيمة في أوغندا، إذ أن أفريقيا تُعد كنزًا واعدًا لسلاسل الإمداد العالمية.

#### لماذا هذا المنتدى الاقتصادي مهم؟

هذا المنتدى يحمل أبعادً اعديدة. فمُويهدف أولاً إلى تعزيز العلاقات التجارية بين مصر وأوغندا، وكذلك بين العالم العربي وأوغندا بشكل عام. بالإضافة إلى ذلك، فإنه يمثل فرصة لتبادل الأفكار والخبرات، خاصة في ظل التحديات الاقتصادية العالمية الحالية. إن أفريقيا اليوم تُعد أمل العالم في مواجهة أزمات سلاسل الإمداد،

#### وشركة «أجولف»؟

إنّ جمعية رجال الأعمال المصريين الأفارقة تُعد واحدة من أكبر المنصات الاقتصادية التي تربط بين مصر ودول الـقارة الأفريقية، حيث تمتلك دورًا رياديًا في بناء الجسور الاقتصادية بين رأس المال المصري والفرص الاستثمارية الموجودة في أفريقيا. ومن خلال تنظيم هذا المنتدى الاقتصادي بالتعاون مع شركة «أجولف»، تتعزز الجهود الرامية الى تحقيق الترابط الاقتصادي بين الدول الأفريقية. الجمعية تعمل بجد لاستغلال الفرص الاقتصادية في مناطق مختلفة من القارة، كماظهر في المؤتمرات السابقة في كينشاسا بالكونغو وكينيا، وتسعى باستمرار لتوسيع نطاق تأثيرها للوصول إلى الاتحاد الأفريقي. وهذا المؤتمر يعد خطوة جوهرية نحو تحقيق الرؤية الأهم: جعل أفريقيا كيادًا اقتصاديًا موحدًا من خلال الربط الاقتصادي.

لا تتأخروا عن اللحاق بركب الاستثمار في أفريقيا، فإن التأخير في اغتنام هـذه الفرص يُعد خسارة ستُحاسبون عليها. أوغندا دولة عظيمة تمتلك موارد هائلة وتفتح أبوابها على مصراعيها للمستثمرين العرب. إنّ العلاقة بين العرب وأوغندا ليست وليدة اليوم، بل هي امتداد طبيعي لتاريخ طويل من التواجد العربي في المنطقة، حيث توجد مئات العائلات العربية في أوغندا منذ عقود. التجارة العربية تُعد واحدة من أهم وسائل تعزيز التعاون الثقافي والاقتصادي في أفريقيا. لذا، على المستثمرين أن يدركوا أن أفريقيا، وأوغندا على وجه الخصوص، هي الوجهة الواعدة لتحقيق طموحاتهم الاقتصادية.

# رواد الأعمال في أوغندا:

# لا تنتظروا القروض لتنمية أعمالكم

حث رواد الأعمال الأوغنديين أصحاب الأعمال على التركيز على إنشاء الهياكل والأنظمة التى تمكن أعمالهم من الازدهار بدلاً من انتظار القروض فقط. وأضافوا إن أكبر التحديات التي يواجهها رواد الأعمال اليوم هو الفشل في التعامل مع نجاحه المتواضع. بعبارة أخرى، إذا كنت قد تركت بصمة كرائد أعمال في بوايز، إلى أي مدى وضعت أنظمةً لرعاية عدد متزايد من العملاء الآن؟» تساءل.

وأضاف «في اللحظة التي تبدأ فيها بالالتفات لاعجاب الأشخاص الذين أشادوا بك، والمصرفيين الـذيـن يـقـولـون: «نـحـن نـرى سيولتك النقدية في البنك، ويمكننا أن نمنحك المزيد من المال»، فإنك تخسر الحاجة إلى الاستمرار في وضع أنظمة الطاقة والهياكل الّتي تجعل المؤسسة تستمر في النمو وتنفصل عن المالك».

وفى حديثهم خالال مؤتمر، بمناسبة أسبوع ريادة الأعمال العالمي، الذي انتهى يوم الجمعة، أكد العديد من مديري الأعمال والمدربين أن معظم الشركات الأوغندية تفشل بسبب عدم الامتثال لأخلاقيات العمل مثل عدم فصل النفقات العائلية أو الشخصية عن النفقات الخاصة بالعمل.

وأكد السيد تشارلز أوسيتشى، المدير التنفيذى لمؤسسة إنتربرايز أوغندا، أن العديد من

الشركات التي انهارت بسبب عدم سداد القروض فشلت في وضع أنظمة لإدارة عملياتها التجارية.

وأضافت السيدة كاثرين بوران، الرئيسة التنفيذية لشركة حاضنة الأعمال ستانبيك المحدودة، أن العديد من أصحاب الأعمال يأخذون قروضًا عندما لا يكون لديهم خطة واضحة لاستعمال الأموال المقترضة.

«توجد طرق مختلفة لجمع الأموال. ليس عليك الحصول على قروض في كل مرة. للحصول على قرض، عليك أن تكون منضبطًا. يمكنك أيضًا تجربة المنح»، كما

«السبب الأول وراء فشل أغلب

الشركات الأوغندية هو عدم الالتزام بالقوانين. فمعظم الشركات لا تلتزم بالقوانين. وعندما تقوم بأعمال تجارية، عليك أن تقوم بها بالطريقة الصحيحة. «الامتثال يعنى أنـك تمارس عملك بالطريقة الصحيحة. ولهذا السبب، بصفتنا حاضنة أعمال Stanbic، فإننا نوفر لك المهارات اللازمة لفصل ما أسميه السلوك الجيد عن السلوك السيئ، وتمكين أعمالك من الازدهار»، تقول السيدة بوران.

وقال السيد جعفر أظهر، المدير الإداري لفندق فيرواي، إن العديد من رجال الأعمال الأوغنديين يفكرون في رأس المال التجاري من حيث المال فقط.

كما أضاف «عندما التقى العديد

من رواد الأعمال، فإنهم يشكون دائما من نقص رأس المال الذي يمكنهم ضخه في أعمالهم، لكننى أنصحهم دائما باستخدام شبكاتهم الاجتماعية والأشخاص الذين يلتقون بهم لمواصلة تسويق أعمالهم».

الاقتصادية العربية - كمبالا

وحث أصحاب الأعمال على توجيه أبنائهم نحو نشاطهم التجاري لضمان التخطيط السلس للخلافة.

وقال الدكتور إيمانويل أمازا تالی، مؤسس مجموعة زوادی التي تمتلك العديد من الشركات التجارية في منطقة غرب النيل، إن أخذ قروض من العديد من المؤسسات المالية لتنمية أعمالك ليس فكرة سيئة ولكن المشكلة تكمن في إساءة استخدام الأموال. وأوضح «يمكن للمرء أن يبدأ بدايةً متواضعة. سواء كان لديك المال أم لا، فلا يزال بإمكانك الوصول إلى أموال الآخرين واستخدامها. لـذا، ما يضمن لك النجاح هو الاستفادة من كل فرصة متاحة، والبحث المستمر عن المعلومات.» وأكد السيد أوسيسى أن إنشاء مستثمر عظيم يتطلب النمو المستمر، والاستفادة من مصادر مختلفة للدخل، وتشكيل شراكات مع الأوغنديين الآخرين لإنشاء علامات تجارية دائمة.

وحث رواد الأعمال الشباب على الاستفادة من الطاقة والتكنولوجيا والموارد المحلية لبدء الأعمال التجارية.



# زراعة نبات الفانيلا يوغندا Growing vanilla in Uganda

#### اعداد الباحث الزراعي :هاشم علي طالب الله

يوغندا تعتبر ثاني منتج و مصدر بعد مدغشغر للفانيليا اذ تبلغ عائداتها ١١ مليون دولار من الصادر

مناطق الزراعة:تنجح في مناطق زراعة القهوة العربية ولكن تعتبر نبتة الفانيليا من النباتات الناجحة في كل انحاء يوغندا لاعتمادها علي المناخ الدقيق المصطنع تصل النبته لارتفاع مترين ويتم تربيتها علي الاشجار العصاريه مثل الجاتروفا والمورنقا فهي نبات متطفل علي عصارة تلك النباتات

الايكر يزع فيه حوالي ١٠٠٠ نبات المسافة بين النياتات ٢٠\*٦٠ سم . نبات يتم تجهيز الارض وزراعة النباتات العائلة للمورينقا يفضل تجهيز نظام الري الرزازي في المناطق الجافة اما المناطق الممطرة يستعان بالري التكميلي في موسم الجفاف

الانتاج:

يبدأ الازهار من الشهر الثامن عشر ويتم تلقيح النبات يدويا بايادي مدربه و ينتج النبات الواحد مايفوق ٢٠٠١ قرن وزن القرن كمتوسط يصل الي ١٣ جرام كما يحتاج القرن الي سبعة الي ثمانية شهور للنضج.

انتاجية الايكر كمتوسط بالكيلو ٢٥٠٠ كيلو يتم عمليات تقنية بعد الحصاد عملية تخمير القرون التي تزيد من عائد وسعر الفائليا اذ تزيد السعر خمسة اضعاف عن القرون الخضراء . وبعتمد السعر علي المواصفات الجيدة ودرجة جودة المحصول. هنالك موسمين للحصاد في بداية شهر يونيو وايضا بداية شهر ديسمبر

#### تكلفة زراعة واحد ايكر

	التكاليف الثابتة			
يند	المواصفات	سعر وحدة	سعر جملة يوغنده شلن	
	شراء هکتار		7000000	
	شراء الشتول(عقل)	1000	1000000	
- 3	تجهيز الارض للزراعه		187000	
- 4	زراعة اشجار العائل		800000	
	زراعه الشتول		1000000	
	تحهيز مواد التعليق		370000	
	تجهيز نظام ري تكميلي		4000000	
	تجهوز وحدة معالجة مابعد الحصاد		3800000	
	الاجم	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	18157000	18157000
	عمــــــلية انتاج			
	نثر السماد عملية		450000	
	نظافة الحشائيش عملية		120000	
	تعليق وتوجيه النباتات عملية		370000	
	تلقوح النباتات عملية		2000000	
ï	عمليات الوقاية للنباتات		120000	
Ī	عملوات الخصاد		1700000	
	عملوات مابعد الحصاد		500000	
	عمليات التسويق		300000	
	1/4	ــــــلي	5560000	5560000
	مدخــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
	سماد عضوي		370000	
	سماد كومواوي		300000	
	كمياويات الوقاية		270000	
	الاجمــــالي		940000	940000
	17.00	ـــــالى التكالي	_	24657000

التامية ،

	القيمة	المو اصفات	البند
2.5 طن	2500	الانتاجية للايكر	1
القاتيليا المعالجة	20000	سعر الكيلو	2
	40.000.000	متوسط عاندات الانتاج	3
	24207000	الاجمالي التكاليف	4
	15.793.000	ومتوسط الارياح المننة الاولي	5











المهندس/ احمد المرتجي مصطفي المدير التنفيذي



**\( +256767555567** 

**4** +256708355555

**4** +256760577626

elmurtaga@elmurtagauganda.com

**Q** Zaid Complex - Shop no B6

**9** 18 Muwafu Curve -Ntinda -Kampala

شــركة المرتجــي يوغنــدا المحــدودة تأسســت في العـــام 2021 تعمـــل في مجـــال اســـتيراد وتوزيـــع المنتجــات الغذائيــة ذات الجــودة العاليـــة والســعر المنافــس شــركة المرتجــي المســتورد للعديــد من العلامات التحارية العالمية .

شــركة هيـــرو للصناعــــات الغذائيــــة (فيتـــراك) ، الشــركة السويســرية المصريـــة (صلصــة دهشــة ودانـــدي)، شـــركة ماكســـتيلا للصناعـــة والتجـــارة (كريمـــة الشـــكولاته والبنـــدق)، شـــركة ريجينـــا للمعكرونـــة والصناعـــات الغذائيـــة( معكرونـــة وشــعيرية ديليســيا)، شـــركة إيديتـــا للصناعـــات الغذائيــة( منتجــات مولتـــو)، شـــركة الصناعـــات الغذائيـة المصرية( منتجات دومتى).

كمــا تُعمــل التَّشــُركة في مجــال ُصــادر المحاصــيل والقهوة.

















(جامعة السودان المفتوحة - اوغندا)



دورات في اللفات Languages Courses

تنمية المهارات الذاتية Interpersonal Dovelopment Courses

صيانة الهواتف النقالة Mobil Phono Repairing Trainging

مهارات الحاسوب Computer Skills

بناية ناموسوا بلازا ، الطابق الخامس شارع بومبو ، والدقيا ، خمبالا ، اوغلدا Namuswa Plaza, 5th Floor,Bombo Road P.O Box 174811, Wandegeya, Kampala, Uganda

+256 76830000

#### سكان مدينة حيند

#### يدشنون نظام النقل بالحافلات الكهربائية الجديدة

#### الاقتصادية العربية- جنجا

نال نظام النقل

بالحافلات الإلكترونية الذى تم تدشينه حديثا في مدينة جينجا إشادة واسعة النطاق لتقديمه خيارات نقل نظيفة وفعالة وبأسعار معقولة على طبول مساراته. وتدير سلسلة كايولا أسطولًا من سبع حافلات، يغطى المسار ذهابًا وإيابًا ويبلغ

طوله ٤٢ كيلومترًا من ناكيبيزي في بلدية نجيرو إلى بلدة إيجانجا، مع توقفات متعددة بينهما.

وتتوقف الحافلات في محطات محددة في منطقة الأعمال المركزية في جينجا على طول طريق كييرا، كما تتوقف بشكل مُنتظم على طول الطريق السريع جينجا-إيجانجا، بما في ذلك بوجيمبي، ووايراكا، وكاكيرا، وماجاماجا، وموسيتاً، وبولانجا، مما يضمن إمكانية الوصول حتى للركاب في المواقع النائية.

وتقدر حليمة ناموايا، وهي بائعة في سوق جينجا المركزي، نظام التذاكر المدفوّعة مسبقًا، الذي يسمح لها بالتخطيط لرحلاتها الأسبوعية دون القلق بشأن نفقات النقل اليومية. كما سلطت سليمة ميمونة، وهي موظفة



مصرفية تتنقل بين إيجانجا ومدينة جينجا، التضوء على موثوقية الحافلات.

وقالت: تغادر الحافلة الأولى من إيجانجا في الساعة ٧:٠٠ صبادًا، ونصل إلىي مدينة جينجا بحلول

الساعة ٨:٣٠ صبادًا. واعتبرته تحسنا كبيرا مقارنة بسيارات الأجرة التي غالبًا ما تتأخر وتصل متأخرة في حوالي الساعة ٩٠٠٠ صباحًا وأشارت إلى أنها كانتُ تعتمد في السابق على الدراجات البخارية، مما أدى إلى تكبد تكاليف إضافية للوصول إلى العمل في الوقت

وأشادت رشيدة ناموبيرو، صاحبة متجر صغير، باحترافية موظفى «إي باص»، وقارنتهم بسائقي سيارات الأجرة والدراجَّات النارية التقليدية. كما أعربت عن تقديرها لخدمة الواي فاي المجانية في الحافلات، والتي تمكنها من تسويق منتجاتها عبر الإنترنت من خلال منصات مثل تيك توك أثناء السفر.



# حوارمځد.پسرېالشرقاوي

.. رئيس جمعية رجـال الأعـمـال المصريين و رجل الريادة في الاقتصاد والتنمية

#### حوار إدارة التحرير - القاهرة

الدكتور يسرى الشرقاوي، رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين الأفارقة، شخصية بارزة في عالم الاقتصاد والتنمية، يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة HOC الاقتصادية، التي تضم ثلاث شركات رائدة:HOC للاستشارات الاستثمارية والإدارية: متخصصة في الاستثمار المباشر. وشركة HOC للعلامات التجارية والبراندينج: تعنى بتأسيس وإدارة العلامات التجارية الكبرى. HOC للاستشارات القانونية: تخدم المستثمرين ورجال الأعمال في مصر وأفريقيا والشرق الأوسط.

#### خبرات عالمية وأدوار استراتيجية:

عمل الدكتور الشرقاوي في أكثر من ٧٤ دولة، متنقلاً بين ٢٥٠ مدينة حول العالم، واكتسب خبرة عميقة في التجارة الدولية والاستثمارات البينية. أقام في مصرّ، بلجيكا، الإمارات، والسعودية، ليجمع بين ثقافات وخبرات

ساهم بشكل فاعل في ملفات استراتيجية، أبرزها دوره كمستشار للأمن الغذائي بوزارة البيئة والمياه الإماراتية عام ۲۰۰۹، إلى جانب عضويته في مجلس إدارة معهد دول حوض النيل بجامعة الفيوم، وجامعة السادات في مصر. كما اختير سفيرًا للنسخة الثالثة لمعرض التجارةً

#### رؤية تأسيس الجمعية

انطلقت فكرة تأسيس جمعية تجمع رجال الأعمال المصريين للعمل في أفريقيا في عام ٢٠١٨، بهدف تشكيل ظهير قوى للقطاع الخاص المصرى يدعم التوجه السياسي نحو القارة. أطلقت الجمعية رسميًا في ٢٠١٩، ووضعت أهدافا استراتيجية تشمل:

- ١. صياغة أيديولوجية جديدة للتعاون الاقتصادي.
- ٢. بناء قاعدة بيانات محدثة لتسهيل التجارة البينية.
- ٣. استخدام التكنولوجيا الرقمية في تنظيم أكثر من ٢٥٠ مؤتمرًا افتراضيًا، شارك فيها أكثر من ٢٠ ألف متابع. محاور الانتشار وأهداف مستقبلية اعتمدت الجمعية

منهجية متكاملة شملت:

زيادة الوعى بعلامتها التجارية.

إنشاء مكاتب تمثيلية في ٢٢ دولة أفريقية.



والأفريقية لإثبات جدية القطاع الخاص.

البرسمينة المصرينة

#### التحديات وحلول مبتكرة

واجهت الجمعية تحديات تقليدية مثل ضعف البنية التحتية وشبكات النقل، وأخرى غير تقليدية تتعلق بنقص الوعى بالتجارة الدولية. لكنها تغلبت عليها عبر برامج مبتكرة كيوم الأعمال»، و»بانوراما أفريقيا»، و»ثنك تانك»، لبناء جسور من الثقة والتعاون.

#### منتديات اقتصادية وشراكات استراتيجية

شهد المنتدي الاقتصادي المصري الأوغندي تطورًا ملحوظا، حیث شارکت ۱۰ شرکة مصریة فی عرض منتجاتها، وأسست بروتوكولات تعاون مع غرفة تجارة وصناعة أوغندا. تسعى الجمعية الآن للتوسع في دول مثل بروندي، مستهدفة قطاعات البنية التحتية والتكنولوجيا.

الجمعية لا تسعى فقط للتبادل التجاري، بل لإثبات وجود مصر الفاعل في القارة الأفريقية، مستندة إلى رؤية متكاملة يدعمها القطاع الخاص، والدبلوماسية الرسمية. الطموح يمتد ليصل إلى تكامل اقتصادي حقيقى يخدم الطرفين، ويـُبرز دور مصر القيادي في القارة السمراء.







# The Group of Al-Tale & Alnoblaa

It seeks to achieve leadership and provide the premium quality that contribute to expanding markets and enhancing investment s



**Animal & Agricultural Products Exports** 

صرافة دفينيت فوركس - جوار فندق قراند إمبريال شارع النيل خلف البنك المركزي الاوغندي

Davinnette Forex - Near to Grand Impeial Hotel

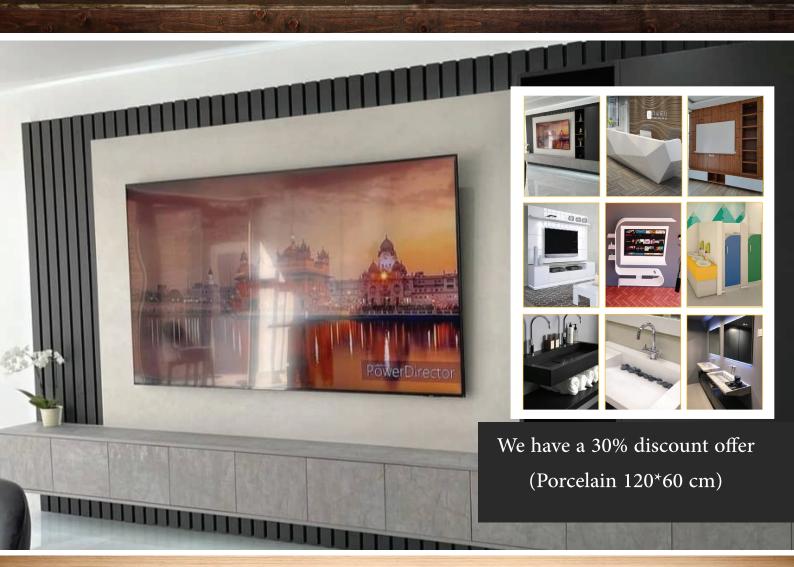
Nile Street- behind Central Bank of Uganda
+256785708115 - +256766619712 - +971562216187

www.Al-tale.com Info@al-tale.com



# NIE HECTOR LID

Stone, Corian PVC, Wooden Work, Installation Services and much more Construction



7th Street, Industrial Area Kampala, Plot No. 64-66
Branch 2: Mulwana Road, Industrial Area

+256 708 880000 | +256 770 808330 mas.law1975@gmail.com



#### **TGT for Commercial Agencies**

	Details
Name	Mr. Hamed Warda
Job Title	Managing Director
Mobile	+20 10 00102859
Email	hamed.warda@agro-tamkeen.com
Website	https://tgt-trading.com/
Coming from	Cairo





	Details
1 <sup>st</sup> Name	Mr. Mahmoud Abdelrazek
Job Title	Export Manager
Mobile	+20 10 22914099
Email	M.razek@fa-gr12.com
2 <sup>nd</sup> Name	Mr. Talaat Hassan
Job Title	Sales manager
Mobile	+20 102 2653788
Email	Sales@fa-gr12.com
Website	https://fai-eg.com/
Coming from	Cairo

#### Karma Global for Trade and Development

	Details
Name	Dr.Khaled Abdel Rashid
Job Title	Chairman
Mobile	+20 10 03735357
Email	karmaglobal0@gmail.com
Website	www.karmaglobalgroup.com/
Coming from	Cairo





#### (RAKICT)

	Details
Name	Eng. AlaaEldin Saafan
Job Title	CEO
Mobile	+20 10 23244911
Email	asaafan@rakict.com
Website	https://www.rakict.com
Coming from	Cairo

#### **Giza Power**

	Details
Name	Mr. Mohamed Elzaki
Job Title	International Business Development
Mobile	+20 10 69038888
Email	m.elzaki@giza-power.com
Website	giza-power.com
Coming from	Cairo



#### **The Arab Contractors**





#### **AMHZ INTERNATIONAL GROUP**

	Details
Name	Mr. Amr Sayed
Job Title	Marketing Manager
Mobile	+20 12 27417835
Email	Amrnassarsa@gmail.com
Website	https://www.amhz-group.com/
Coming from	Cairo





#### **NEW MENA PLAST KRAH MISR**

	Details
Name	Eng. Taghreed Mohamed
Job Title	Sales manager
Mobile	+20 11 44495551
Email	Taghreed@krahmisr.com
Website	<u>www.krahmisr.com</u>
Coming from	Cairo

#### **ELaraby group**

	Details
Name	Mr. Ezzat Ramadan
Job Title	Country Manager
Mobile	+20 11 25099017
Email	ezzat-ramadan@elarabygroup.com
Website	www.elarabygroup.com
Coming from	Cairo





	Details
1 <sup>st</sup> Name	Mr. Ibrahem Eldesouky
Job Title	Vice Chairman
Mobile	+20 12 24176665
Email	Eng.ibrahim@bellezza.com.eg
2 <sup>nd</sup> Name	Mr. Yousef Eldesouky
Job Title	Vice Chairman
Mobile	+20 12 00221467
Email	yousef@porcelaina.com.eg
Website	www.bellezza.com.eg
Coming from	Cairo

#### **NOVAPHARMA VETERINARY MEDICINE**

	Details
1 <sup>st</sup> Name	Dr. Mohamed Elanani
Job Title	General Manager
Mobile	+20 11 17587888
Email	dr.mohamed@alemanfoundation.com
2 <sup>nd</sup> Name	Dr. Ayman Hanee
Job Title	Technical consultant
Mobile	+20 100 8857474
Email	a.eldeeb@novapharma.org
Website	https://novapharma.org/
Coming from	Cairo





foreign investors such as tax holidays and quota-free which have attracted more foreign investors to do business in the country.

Incentives were set for industrial investments, including a 75 percent import duty reduction on factory equipment, depreciating start-up costs over four years, and a 100 percent tax deduction on research and training costs as well as mineral exploration costs. Uganda being one of the African countries that have experienced relative political stability and economic growth, gives the investors essence of security. Because no person would risk investing in a country where there are conflicts.

The country has a growing population, it was wise for any business-minded person to invest in Uganda because of its large market of 45 million people, the East African market of 300 million people that is tax-free and quota-free and also takes advantage of the African market that has been united through the signing of the continental free trade area agreement.

The discovery of gold, oil, and gas reserves plus the hydroelectric potential has also seen many foreign investors cher-ishing the country.

#### **Exports to Arab nations**

Over the last 15 years, the World Bank WITS database showed Uganda's exports to the Gulf States increased within the top 5 products—precious stones and glass, raw materials, animal, vegetable, and

consumer goods—with Uganda's strongest revealed comparative advantage (RCA) being in vegetables.

Uganda's RCA profile has evolved over the years; its export sector strengths changed from hides and skins, and stone and glass, to vegetables and is trending towards animals and food products. This trend partly reflects the dynamic na-tures of the Gulf markets, suggesting continuous efforts at both government and industry levels, to harness produc-tivity and product quality, to stay ahead of completion.

#### Some of the investments

In 2024, Ugandan contracted UAE to construct Kidepo International Airport, which will be Uganda's second biggest air-port after Entebbe. Recently, the United Arab Emirates has been a favored trade partner for Uganda. Besides being a major source of oil, the United Arab Emirates has emerged as one of the largest suppliers of goods and services to Uganda. Also in 2024, Uganda's Minister of Energy revealed this week that they started holding negotiations with the UAE's Al Maktoum Company to develop the country's USD 4 billion Oil refinery.

Trade between Uganda and the United Arab Emirates has been growing with the passing of each year. Many Ugan-dans are now flying regularly to Dubai to purchase goods and merchandise that are available at competitive prices.



# **Factors that Have Contributed**

to the Increased Arab Nations' Investment in Uganda

#### By Faridah N Kulumba

In recent years most especially during President Yoweri Kaguta Museveni's administration, Uganda and Gulf States' bilateral trade has strengthened.

The East African country has received many investors from Arab nations are yearning to invest their money in several projects.

Uganda and the Gulf region strengthened trade relations have been particularly noteworthy since the turn of the cen-tury (millennium), with the volume of exports to the Gulf region increasing by 8,344 percent between 2000 and 2016-to reach USD 379 million (from USD 4.5 million in 2000). From being a marginal partner in 2000 (accounting for only 1.1 percent of Uganda's exports).

The Gulf region now takes about 15 percent of Uganda's exports, of which over 90 percent goes to the two major players: the United Arab Emirates and Saudi Arabia. Figure 4 illustrates the rising level of the two-way flow of bilateral trade between Uganda and the United Arab Emirates over the last two and half decades.

The Middle East in general and the United Arab Emirates, in particular, has been a favored trade partner for Uganda. Besides being a major source of oil, the United Arab Emirates has emerged as one of the largest suppliers of goods and services to Uganda.

#### Uganda is the best country to invest in

In May 2024, Uganda was awarded the AIM Investment Award 2024, as the best investment destination for attracting some of the most significant foreign direct investment (FDI) projects in Africa in 2023.

The prestigious award, the AIM Investment Award 2024, was presented to the State Minister of Finance (Investment and Planning) gala at the Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC) as part of the 13th edition of the Annual In-vestment Meeting (AIM). The highly competitive award recognizes the accomplishments of a country in attracting the most significant invest-ment projects that contribute to the economic growth and development of their markets.

Uganda's head of state while attending the Abu Dhabi Sustainability Week Summit on matters of climate and social-economic development in 2023, appealed to the business community to come and invest in Uganda and take ad-vantage of many untapped opportunities available in the country. He described Uganda as a virgin goldmine with a number of business opportunities provided by its fast-growing population.

#### **Investment motivators**

Uganda's government has signed several memorandums of understanding (MoUs) with many Arab nations. For ex-ample at the beginning of t 2023, President Museveni and the UAE government signed two MoUs. The two nations signed the tea and coffee agreements the second MoU was signed to boost the tea and energy

In recent years Uganda decided to give incentives to



Gulf States' Resorting to Invest Africa in Recent Years

#### By our reports

For centuries European countries had dominated the products from Sub-Saharan Africa. Surprisingly in the twenty-first century, the boundary of the trade geography dramatically changed, with African products increasingly going to the Gulf region, India, and China. In the past three decades Europe, Africa's longtime trading partner has retreated to the periphery of the trade relationship as other players especially the Gulf States enter the scene.

For centuries European countries had dominated the products from Sub-Saharan Africa. Surprisingly in the twenty-first century, the boundary of the trade geography dramatically changed, with African products increasingly going to the Gulf region, India, and China. In the past three decades Europe, Africa's longtime trading partner has retreated to the periphery of the trade rela-tionship as other players especially the Gulf States enter the scene.

By 2000, African countries were looking further than the European Union (EU) into Asia and the Arabian Gulf. If the Gulf nations, which do not grant a Generalized System of Preferences (GSP) treatment to any countries can emerge as Africa's preferred trading partners (ahead of the preference-granting EU).

In 2023, trade cooperation between the United Arab Emirates (UAE) and Africa shot high. This followed Abu Dhabi's commitment to invest USD 4.5 billion in the continent's clean energy.

Top Gulf investors in Africa

The Gulf Cooperation Council (GCC) comprises the Kingdom of Bahrain, Kuwait, the Sultanate of Oman, the State of Qatar, the Kingdom of Saudi Arabia and the United Arab Emirates (UAE).

GCC nations, in particular Saudi Arabia, the UAE, and the State of Qatar, the Middle East/Africa corridor has become an increasingly prominent investment strategy lately.

Over the past few years, UAE has been the fourth largest investor in behind China, Europe, and the United States with a total of USD 60 billion committed from 2012 to 2022. Emirates is followed by Saudi Arabia, Qatar, and Kuwait. The attraction of Africa for Emiratis is coupled with a growing interest of African entrepreneurs in this Gulf state, where more than 21,000 companies from the continent are already established.

#### Why Africa

The African continent is rich in natural resources and offers a wide range of investment opportunities. Some

popular sectors for investment include mining, oil and gas, real estate, technology, and infrastructure.

In November 2023 Saudi Arabia organised the first-ever Saudi-Africa summit in Riyady that was attended by over 50 African leaders. The summit that was presided over by the Crown Prince Mohammed bin Salman.

Among the over 50 leaders who attended were the presidents of Djibouti, Egypt, Ethiopia, Gabon, Kenya, Mauritania, Niger, Nigeria, Rwanda, Seychelles, Sudan, Zambia and Zimbabwe. African Union (AU) Commission Chairperson Mous-sa Faki Mahamat and AU Chairperson, Comoran President Azali Assoumani, were also there.

Saudi Arabia plans to invest USD over 30 billion in Africa by 2030.

The prince proposed allocating USD 10 billion to support Saudi exports. During the same period, the Saudi Fund for De-velopment would provide USD 5 billion in development funding to African countries. Saudi Arabia also signed contracts totaling USD 533 million to help Ghana and other African nations with debt relief.

Most invested in sectors

The exponential increase in Africa-Gulf connections is undeniable. In 2023 alone, Gulf states made investment pledges worth over USD 53 billion-almost four times more than the United States. A few decades ago, Gulf states began lev-eraging cultural and religious ties across North, East, and West Africa.

Recently the Gulf States' presence has been continent-wide. They have invested more in sectors like mining, com-mercial agriculture, and infrastructure. They are also investing heavily in ports and land across the continent.

A new report by the Economist Intelligence Unit (EIU), the research and analysis division of The Economist Group, shows that GCC companies and institutions are targeting a larger share of Africa's resource industries of oil and gas, mining, and agriculture while consolidating their strong position in transport infrastructure and logistics services, and expanding into renewable energy, digital infrastructure, manufacturing ventures, and financial services.

Arab investors in Africa are generally seen in a very positive light. Their image is one that is not only motivated by gain but also by the contribution and development impact of alleviating poverty on the continent.



# AGRICULTURAL SECTOR'S CONTRIBUTION TO AFRICA'S ECONOMY By our reports

For centuries agriculture has always played a big role in the development of African societies. 70 percent of Africans depend on agriculture for livelihoods, the sector is critical to the economies of all African countries.

The major factors that influence the agricultural environment in Africa include demography and population; the structure of African economies, climate, soil type, irrigation, technology, and population density. There are also still huge and unexpected growth opportunities in Africa. The continent is endowed with 65 percent of the world's uncultivated arable land and huge reserves of water. Sub-Saharan Africa also has 10 percent of the world's oil reserves, 40 percent of its gold, and up to 90 percent of its chromium and platinum.

#### Africa's cash crops

Cash crops, such as coffee or rice, are crops that are produced for a salable market. Other cash crops include sugar cane, wheat, cassava, maize farms, rice, sorghum, wheat, plantain, and many more.

Cassava, also referred to as yuca, is the most produced cash crop by a wide margin. With nearly 200 million tonnes of it produced annually, Africa's production of cassava makes up a majority (63 percent) of the global total.

Even Though cassava crops are not popular in the Western world, they feed 800 million people globally. Cassavas are an essential root vegetable that has similar uses to potatoes.

Cash crops such as sugar cane, maize, and yams are also significant in Africa. Africa's yam production is 97 percent of the global total. West Africa is known as the "yam belt," covering Nigeria, Ghana, Benin, and Côte d'Ivoire. With over 60 million people across the yam belt directly or indirectly involved in its production, yam cultivation is an important component of the region's economic vitality.

#### **Statistics**

According to the Statista survey, between 2020 to 2022, Sierra Leone registered the agricultural sector's highest contribution to the GDP in Africa, at over 60 percent. Niger and Ethiopia followed, with agriculture, forestry, and fishing accounting for approximately 42 percent and 38 percent of the GDP, respectively. On the other hand, Libya, Botswana, Djibouti, Equatorial Guinea, and South Africa were the African countries with the lowest percentage of the GDP generated by the agricultural sector.

From 2014 to 2024, Egypt was forecast to import about 11 million metric tons of wheat and wheat-derived products.

#### Agriculture sector's vontribution in Africa

The recent African Development Bank's (AfDB) research showed that the food and agriculture market alone had the potential to increase from USD 280 billion in 2023 to USD 1 trillion by 2030.

Agriculture forms a significant portion of the economies of all African countries, as a sector it can therefore contribute towards major continental priorities, such as eradicating poverty and hunger, boosting intra-Africa trade and investments, rapid industrialization and economic diversification, and sustainability.

The African continent is one of the world's largest unexplored resource basins. The continent may face poverty but it is an unimaginably rich continent, even after fifty years and more of commodity exploitation.



# Uganda

as a top investment destination in Africa

President Yoweri Kaguta Museveni on Monday 20th May 2024 received an award that ranks Uganda as a top investment destination in Africa.

President Yoweri Kaguta Museveni on Monday 20th May 2024 received an award that ranks Uganda as a top investment destination in Africa.

Uganda beat six other nations to emerge the best investment destination in Africa during a global investor award gala dinner at the Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC) as part of the 13th edition of the Annual Investment Meeting (AIM) that took place (May 7 – 8) in Abu Dhabi, the capital of the United Arab Emirates (UAE).

The award was handed over to the President at State House Entebbe by the Minister of State for Privatization and Investment, Hon. Evelyn Anite who represented the government of Uganda at the award gala.

Hon. Anite hailed President Museveni's correct and consistent policies that have made Uganda's business environment competitive for global and local investors. She was flanked by the Minister of Finance, Planning and Economic Development, Hon. Matia Kasaija, the Chairman Board of Directors-Uganda Investment Authority, Mr. Morrison Rwakakamba, Uganda Investment Authority Director General, Mr. Robert Mukiza, among others.

This is the second time Uganda is receiving an accolade from AIM, after the one in 2023 where it won the award for the best investment destination in East Africa.

The AIM Congress 2024 was held under the theme "Adapting to a shifting investment landscape: Harnessing

new potential for global economic development".

In fact uganda offers an exceptional opportunity for your business in the heart of Africa. Located almost in the center of the widespread African Market, Uganda is already the preferred home of several leading Global Corporations and International Organizations. Uganda is one of the fastest growing economies (+6%) and one of the most liberal countries for foreign investment in Africa. A place where opportunities for business are plenty, it is an ideal place to set up a bridgehead to access Africa. Uganda Investment Authority provides pro-active assistance in all aspects for investing in Uganda.

Uganda entrusts to you the decision to choose which industry to invest in. Because the country's economy is still young, the potential and the choice of investment opportunities is much wider for the prospective investor than would be the case in more developed economies. Uganda's existing comparative advantage is heavily concentrated in agriculture, forestry and mineral resources and their primary processing.

The identified potential investment opportunities are based on the availability of domestic natural resources and intermediaries, the existence of surplus domestic labour, the good market prospects, the "high value low transport costs" to export markets as well as the relative competitive advantage of Uganda vis a vis her main trading partners in the region.

# President Museveni

#### Presides Over Signing Of MOU To Construct Kidepo International Airport



President Yoweri Kaguta Museveni yesterday evening presided over the signing of a Memorandum of Understanding (MOU) between the Government of Uganda and United Arab Emirates' Sharjah Chamber of Commerce and Industry at Speke Resort Munyonyo. President Museveni welcomed the signing of the MOU between Uganda and the Chamber.

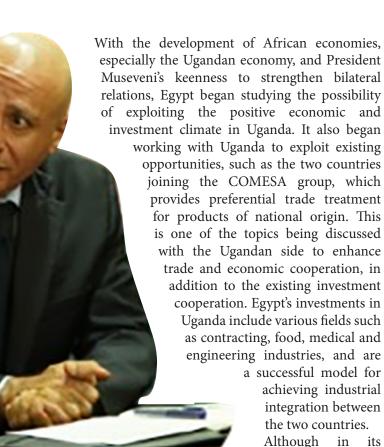
He was also happy to note that Uganda and the Gulf countries have strengthened relations which were not there in the past. He added that there is a lot of potential for investment between Uganda and the Gulf countries which should be explored.

The MOU was signed between the Government of Uganda through the Ministry of Works and Transport and Civil Aviation Authority, Ministry of Tourism, Wildlife and Antiquities and Uganda Wildlife Authority, and Sharjah Chamber of Commerce and Industry.

In the Memorandum, Sharjah Chamber of Commerce and Industry agreed to construct Kidepo International Airport near Kidepo National Park and Construct Tourist Hotels within Kidepo National Park to boost the tourism sector and the economy of Uganda.

H.E Abdallah Sultan Al Owais, the Chairman of the Chamber told the President that the construction of the Airport is set to start in August, 2024, and he promised to deliver good work on time.

The signing of the Memorandum of Understanding was also witnessed by Maj. Gen. Kahinda Otafiire, the Minister of Internal Affairs, Gen. Katumba Wamala, the Minister of Works and Transport, Hon. Martin Mugarra Bahinduka, the State Minister for Tourism, Wildlife and Antiquities, H.E Abdalla Hassan Alshamsi, the Ambassador of the United Arab Emirates to Uganda.



the potential available in Uganda and Egypt. For example, trade exchange between the two countries is still limited despite the huge potential available. In Uganda, the potential for exporting agricultural products is very high, and in Egypt we have the potential to export many goods, whether manufactured or unmanufactured.

current

state,

does not live up to

We are currently addressing these obstacles with the Ugandan side and discussing them at different levels with government representatives, starting with President Museveni and down to local ministers. The most important of these obstacles is the imposition of customs duties on goods imported from COMESA countries. We are currently working to reach an understanding with the Ministry of Finance and the Ministry of Trade to adhere to the agreement in a way that facilitates Egyptian imports and the access of Ugandan exports to Egypt.

The second point we are trying to address is the high cost of shipping. Uganda is a landlocked country, so any imports or exports have to go through a neighboring country like Kenya or Tanzania for sea transport, which is still the cheapest mode of transport. Air transport is available, but it is still quite expensive. Recently we have succeeded in providing air freight in Egypt, but the volume that can be transported by air is limited. So this is a start on the right path, but we have to find another way to reduce the cost. What we are talking about now with the Ugandan private sector and the Egyptian private sector is that trade costs less when it increases in volume. If the two private sectors can reach agreements on large volumes, this will allow air transport companies to increase the volumes transported, which will reduce the cost.

There is an opportunity for a group of Egyptian companies representing about sixteen sectors to meet with more than fifty to sixty representatives of Ugandan companies, to consult, discuss and explore investment opportunities and enhance trade between the two countries. This is the current state of bilateral relations in terms of economy and trade.

#### \*Tell us about Egyptian investment in Uganda?\*

Uganda has great investment opportunities that the Egyptian sector is trying to exploit and has largely succeeded, as evidenced by the presence of 25 Egyptian companies registered in Uganda, with investments worth about \$95 million, in various fields including food industries, pharmaceuticals, contracting, shipping, and others.

These opportunities could increase if the investment climate improves further, as Uganda still imposes high taxes on foreign companies, and if you want to transfer profits outside Uganda, it requires paying taxes of 25%. The enormous pressure has become a burden. This is one of the experiences in which Egypt has long experience that Uganda can benefit from to solve this burden.



by Egypt annually are a golden opportunity for communication between representatives of the private sector in various economic and industrial fields. The participation of Ugandan companies in these events in Cairo opens new horizons for joint cooperation, and these participations have resulted in fruitful communication between the Egyptian and Ugandan private sectors, especially in the energy sector.

# \*Is this the first of its kind or have there been previous exhibitions?\*

Before this exhibition, we had exhibitions in the energy field, which resulted in communication in the energy field between Uganda and Egypt, climate feasibility studies and studying the possibility of benefiting from Egyptian expertise in various fields that have become priorities in the international community.

Any investment project today must take into account the carbon impact and environmental sustainability. The opportunity is now available for a group of Egyptian companies representing about sixteen sectors to meet with more than fifty to sixty representatives of Ugandan companies, to consult, discuss and explore investment opportunities and enhance trade exchange between the two countries. This is the current status of bilateral relations in terms of economy and trade.

# \*What is your message to the Ugandan government?\*

Our message to the Ugandan government is to benefit from the successful Egyptian experiences in attracting foreign investments and enhancing trade exchange between the two countries. Meetings between representatives of the Egyptian and Ugandan private sectors, such as the trade and economic forum, are a start on the right path.

#### \*What are the challenges facing trade exchange between the two countries? How to remove these obstacles?\*

We have to find other ways to reduce the cost of trade, such as improving sea transport, which is the cheapest type of transport compared to air transport. The understanding with the Ministry of Finance and the Ministry of Trade of Uganda on removing customs obstacles will contribute to facilitating the access of Ugandan exports to Egypt.

## \*What is the volume of trade exchange between the two countries?\*

The volume of trade exchange between Egypt and Uganda in 2022 amounted to about \$100 million, and we must work to increase this volume by enhancing joint cooperation and exploiting available opportunities, and in 2023 it amounted to only \$133 million. There are many opportunities that can be exploited, but these opportunities face some obstacles that must be overcome.

# \*Tell us about the progress of agreements in the tourism sector?\*

During the visit of the Egyptian Minister of Foreign Affairs and the Minister of Tourism, it was agreed that Egypt and Uganda are two countries that complement each other in the field of tourism, without competition between them. The tourism product that Egypt offers in global markets is completely different from the tourism product offered by Uganda.

It was agreed to exploit this integration to offer joint tourism products, whether Egyptian or Ugandan, to attract foreign tourists. For example, archaeological tourism or beach tourism can be promoted as one of the other fields.

\*The Nile water issue is considered one of the pending regional issues. Is there any cooperation between you in this issue\*

Regarding cooperation in the field of water, we found a great welcome from the Ugandan side for this initiative. It is planned that there will be mutual ministerial visits to consult on how to activate this cooperation, which will also result in the economic forum.

In this field, relations between Egypt and Uganda have extended for nearly thirty years with a weed control agreement that is renewed every three years.

On the other hand, Egypt is working to enhance cooperation with the countries of the southern Nile Basin, by providing water. An initiative has been launched to establish a development fund with an initial capital of up to \$100 million, with the aim of supporting the implementation of development projects in the countries of the southern Nile Basin, especially the countries bordering Lake Victoria and the main Great Lakes, such as Rwanda.

# \*Tell us about the form of historical relations and investment opportunities?\*

The historical relations between Egypt and Uganda extend before Uganda's independence, as Egypt hosted all the offices of African liberation movements, most of which were concentrated in the Zamalek area in downtown Cairo. Following Uganda's independence, bilateral relations between the two countries began, with a focus on Egypt's support for the process of political independence and social and economic development in Uganda, until the beginning of this century.

\*But when did Egypt start exploiting these relations with Uganda?\*





# Interview with the Monzer Selim

# Egyptian Ambassador to Uganda

Interview: by Badreldeen Khalfallha

# \*Do you think Uganda has a good investment environment?\*

Uganda has excellent investment potential in various fields. I believe that the Egyptian and Arab private sectors should start studying the Ugandan markets seriously, and explore ways to benefit from the opportunities they provide to create joint dealings. Such as the fields of agriculture, energy, and even oil with the recent discoveries. This requires the private sector to be serious about this goal, and to create a bridge of communication with the Ugandan private sector and the Ugandan government to understand the nature of the investment field.

# \*Tell us about the form of cooperation between Egypt and Uganda?\*

President Museveni is a leader who enjoys great wisdom and prudence, in his assessment of the situation, and he always values relations with sister African countries, as he always emphasizes in his statements the importance of African solidarity, and thus bilateral relations between Egypt and Uganda in particular and Africa in general, are based on the principle of African solidarity.

He always initiates any step or move that works to enhance cooperation between African countries.

## \*How do you see the future of relations between the two countries?\*

What we are looking forward to in the future is to enhance cooperation between Egypt and Uganda in new fields, and on this basis, we found that the first step to achieve this is to find the appropriate forum for the private sectors (Egyptian) Ugandan). The beginning of this step is the economic conference.

We rely on finding the interests of the Ugandan private sector and the interests of the private sector by creating communication channels, based on the results of accurate feasibility studies to determine priorities. Accordingly, we can consider forming an Egyptian-Ugandan Business Council, and this step will be, God willing, in the future supported by consultation between Egyptian trade and industrial federations and Egyptian chambers of commerce with their counterparts in Uganda.

In addition to the fact that communication is already in place, the economic and trade exhibitions hosted



#### Message from the Uganda Branch Manager, AGOF Logistics

As the Branch Manager of AGOF Logistics in Uganda, I am proud to be part of a company that has consistently redefined logistics and trade facilitation in East Africa. Our Uganda branch serves as a vital link in connecting businesses across borders, fostering collaboration, and driving economic growth between Egypt, Uganda, and beyond.

At AGOF Logistics, our mission is clear: to provide innovative, reliable, and customer-centric logistics solutions that empower businesses to achieve their goals. With extensive experience in freight, customs clearance, warehousing, and market entry strategies, we are committed to being a trusted partner for businesses navigating the complexities of international trade.

Uganda represents immense potential as a hub for trade and development, and we are here to support companies looking to capitalize on these opportunities. Whether you are exporting Ugandan goods to global markets or bringing Egyptian products to East Africa, AGOF Logistics is your partner for seamless, efficient, and impactful solutions.

I invite you to connect with us during the Egyptian Ugandan Economic and Trade Forum to explore how we can collaborate to transform challenges into opportunities and build a brighter future together.

Let's bridge trade and trust between Egypt and Uganda.

Mr.Emad Mahdy Branch Manager, Uganda AGOF Logistics



As the Development Manager at AGOF Logistics, I am privileged to play a key role in driving the growth and innovation that define our company. At AGOF Logistics, we are more than a service provider—we are a catalyst for progress, connecting markets, and enabling businesses to thrive in a competitive global economy.

Our commitment lies in understanding the unique needs of our clients and delivering tailored logistics solutions that simplify trade and enhance efficiency. With a strong presence across Egypt, Uganda, and East Africa, we have established ourselves as a trusted partner in freight forwarding, customs clearance, and supply chain optimization.

In my role, I focus on identifying new opportunities, fostering partnerships, and ensuring that our services continue to evolve to meet the demands of an everchanging industry. AGOF Logistics is proud to be at the forefront of facilitating trade and supporting businesses in unlocking their full potential.

I invite all participants in the Egyptian Ugandan Economic and Trade Forum to connect with us, explore opportunities for collaboration, and experience firsthand how AGOF Logistics can add value to your business. Together, we can achieve remarkable growth and build a future defined by success and innovation.

Let's shape the future of trade and logistics—together.

Mr.Ali Hassan Development Manager





ECONOMIC MAGAZINE FOEUSING ON TOURISM AND TRADE IN UGANDA

#### **GENERAL DIRECTOR**

Dr. Badreldeen Khalafallha

#### **TECHNICAL SECTION**

**EDITOR** 

Faridah N Kulumb

**EDITORIAL CONSULTANT** 

Muhammad Ahmed Issa

#### **NEWS EDITOR**

Abraar Maki

Muada Hamed

#### **Director of Marketing**

Muada Haroon

+ 256743003000

#### To Coll:

- + 256701424300
- + 256809880264
- + 256772424324

ugandaarabia@gmail.com

# Read Insides

6



Presides Over Signing Of MOU To Construct Kidepo International Airport

10-11



Factors that Have Contributed

The Arabic economic is a periodical issued by the Uganda in Arabic foundation, which represents the Arabic eye in Uganda. It forces on opportunities in the fields of tourism, business, and the lasted economic development. The monthly Arabic Economic Magazines aims to monitor investment and education opportunities besides life in Uganda for the Arab community in general and the Sudanese in a ore specified way.